

ÍNDICE

	Página
I.	
INTRODUCCIÓN	1
II.	
EL ROL DEL ANÁLISIS DE RIESGOS EN LA EVALUACIÓN DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN	5
II.1. ALGUNAS CONSIDERACIONES GENERALES	5
II.2. ANÁLISIS PROSPECTIVO Y EL ROL DEL CONTRAFCTUAL.....	10
II.3. PROTECCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LOS MERCADOS: EL CONTROL DE PODER DE MERCADO COMO FIN DEL ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN	19
II.4. ELEMENTOS DE ANÁLISIS DE LOS POSIBLES RIESGOS DERIVADOS DE UNA OPERACIÓN DE CONCENTRACIÓN	25
II.4.1. Estructura del mercado.....	26
II.4.1.1. Niveles de concentración y participacio- nes de mercado.....	29
II.4.1.2. Condiciones de entrada al mercado	48
II.4.1.3. Partes que conforman la operación de concentración y efectos respecto de los demás competidores que permanecen en el mercado.....	56

	Página
II.4.1.4. Conducta previa de los agentes involucrados en la operación de concentración y cómo la misma podría influir su conducta futura	68
II.4.1.5. Poder de negociación de contrapartes comerciales	70
II.4.1.6. Características particulares del mercado involucrado	77
II.4.1.7. Consideración de otros bienes jurídicos involucrados.....	81
II.4.2. Características que deben reunir los riesgos para considerarse relevantes en un análisis de operación de concentración	84
II.5. RIESGOS COORDINADOS.....	86
II.5.1. Elementos que facilitan la existencia de equilibrios coordinados	98
II.5.1.1. Índices de concentración y participaciones de mercado	98
II.5.1.2. Características de los productos involucrados y su función de demanda	106
II.5.1.3. Condiciones de entrada al mercado	109
II.5.1.4. Existencia y frecuencia de interacción entre competidores.....	109
II.5.1.5. Conducta pasada de los agentes que participan del mercado afectado por la fusión.....	117
II.5.2. Elementos que permiten o facilitan la estabilidad interna de un acuerdo colusorio	119
II.5.3. Elementos que permiten o facilitan la estabilidad externa de un acuerdo colusorio.....	124
II.5.4. Factores que atenúan o son neutros respecto de los riesgos de coordinación.....	126
II.5.5. Forma en que se debe llevar a cabo el análisis de riesgos coordinados.....	131

	Página
II.6. RIESGOS UNILATERALES	140
II.6.1. Riesgos unilaterales de explotación	146
II.6.2. Riesgos unilaterales exclusorios	163
II.6.3. Elementos de análisis de riesgos unilaterales	170
II.6.3.1. Niveles de concentración y participación de mercado	174
II.6.3.2. Condiciones de entrada al mercado	184
II.6.3.3. Poder negociador de las contrapartes co- merciales	189
II.6.3.4. Relevancia de la identidad de las partes que forman parte de la operación de concen- tración	190
II.6.3.5. Los competidores que quedan en el mer- cado	196
II.6.3.6. Características del mercado	200
II.6.4. Relevancia de los riesgos de carácter unilateral en el análisis	205

III.

EL ANÁLISIS DE EFICIENCIAS EN LAS OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN	207
III.1. CUESTIONES GENERALES	207
III.2. TIPOS DE EFICIENCIAS	221
III.3. REQUISITOS QUE DEBEN REUNIR LAS EFICIENCIAS PARA QUE SEAN TENIDAS COMO SATISFACTORIAS	226
III.3.1. Verificables	231
III.3.2. Inherentes a la operación de concentración	235
III.3.3. No deben emanar de comportamientos anticom- petitivos	240
III.3.4. Aptas para compensar el mayor poder de mercado obtenido por la empresa fusionada	242
III.4. PRUEBA DE LAS EFICIENCIAS	250

IV.

EL ROL DE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN EN EL ANÁLISIS DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN	257
IV.1. CUESTIONES GENERALES	257
IV.2. TIPOS DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN: ESTRUCTURALES, CUASI-ESTRUCTURALES Y CONDUCTUALES	273
IV.2.1. Medidas de mitigación estructurales. Ventajas y principales problemas	277
IV.2.2. Requisitos a considerar al diseñar una medida de mitigación de enajenación de activos.....	289
IV.2.2.1. Negocio económicamente viable	292
IV.2.2.2. Ámbito de la desinversión	295
IV.2.2.3. La joya de la corona.....	305
IV.2.2.4. Comprador adecuado	307
IV.2.2.5. Plazo para concretar la desinversión.....	323
IV.2.2.6. Designación de un auditor	326
IV.2.2.7. Obligación de no integración. Preservación provisional de la actividad empresarial cedida.....	339
IV.2.3. Medidas de mitigación conductuales	342
IV.2.4. Medidas de mitigación cuasi-estructurales	353
IV.2.4.1. Término de vínculos con competidores	354
IV.2.4.2. Medidas de mitigación de acceso	356
IV.2.4.3. Medidas de mitigación de terminación de acuerdos de largo plazo	359
IV.2.4.4. Otorgamiento de licencias.....	361
IV.2.4.5. Medidas de mitigación adicionales.....	365
IV.3. OTRAS CLASIFICACIONES DE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN	369
IV.4. COMPLEMENTOS A LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN: CONDICIONES Y OBLIGACIONES.....	371

	Página
IV.5. CONDICIONES QUE DEBEN CUMPLIR LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN	372
IV.6. FISCALIZACIÓN, MODIFICACIÓN Y PRESCRIPCIÓN DE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN	378
IV.7. ALGUNAS CONCLUSIONES	388

V.

MEDIDAS DE MITIGACIÓN ADOPTADAS POR EL TRIBUNAL DE DEFENSA DE LA LIBRE COMPETENCIA CONOCIENDO DE OPERACIONES DE CONCENTRACIÓN	389
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	409
1. DOCTRINA	409
2. JURISPRUDENCIA	410
2.1. Fiscalía Nacional Económica.....	410
2.2. Tribunal de Defensa de la Libre Competencia.....	417
Corte Suprema	419
2.3. Comisión Europea.....	419
2.4. Cortes Europeas de Justicia	424
2.5. Adicionales	425
3. OTROS	425
CÓMO ACCEDER A ESTE LIBRO DIGITAL A TRAVÉS DE THOMSON REUTERS PROVIEW	427